



---

**STICHTING**  
**INTERNATIONAL CHOREOGRAPHIC ARTS CENTRE (ICK)**  
JAARREKENING 2012

## INHOUD

---

voorwoord	blz. 3
de balans	blz. 4
de functionele exploitatierekening	blz. 6
grondslagen van waardering en resultaatbepaling	blz. 7
toelichting afwijkingen begroting en resultaat	blz. 8
de toelichting op de balans	blz. 10
de toelichting op de functionele exploitatierekening	blz. 12
bijlage 1: prestatiecijfers	blz. 14
bijlage 2: investeringen en afschrijvingen	blz. 15
overige gegevens: controleverklaring van de onafhankelijke accountant	

## VOORWOORD

---

Voor u ligt de jaarrekening 2012 van Stichting International Choreographic Arts Centre (ICK). ICK ontplooit haar activiteiten binnen drie pijlers: Producties, Gastkunstenaars en Academie. In het bestuursverslag wordt uitgebreid toelichting gegeven op de activiteiten.

### subsidie FPK

Door het Fonds Podiumkunsten (FPK) is voor de periode 2009-2012 een vierjarige subsidie toegekend. Voor 2012 bedraagt de toekenning in totaal € 908.797 (incl. € 20.357 korting voor 2012 en € 3.834 loonbijstelling voor 2012). Dit bedrag is bovendien inclusief € 21.722 Omscholingsregeling Dansers (afgedragen aan de Stichting Omscholingsregeling Dansers). In 2009 is van het FPK een voorschot van € 250.000 ontvangen voor de realisering van huisvestingsplannen, die echter niet zijn doorgegaan. Deze subsidie is als vooruitontvangen subsidie geboekt en is naar rato van de resterende looptijd van de subsidieperiode aan de ontvangen subsidies toegevoegd. Begin 2012 resteerde een bedrag van € 71.430 als vooruitontvangen subsidie FPK. Per 31 december 2012 is dit bedrag nihil.

### subsidie DMO

Door de gemeente Amsterdam is een vierjarige subsidie voor de periode 2009-2012 toegekend. De toezegging voor 2012 bedraagt € 222.130 (er is voor 2012 een inflatiecorrectie van 1,5% toegepast). Hiervan is € 211.024 reeds ontvangen en resteert een bedrag van € 11.106 – zijnde 5% van het subsidiebedrag – als nog te ontvangen subsidie 2012. Dit kan worden uitgekeerd nadat verantwoording is afgelegd door het indienen van het jaarverslag.

### projectsubsidie (uit publieke middelen)

In 2012 zijn door de Europese Unie voor de projecten SPAZIO en LABO21 respectievelijk € 173.543 en € 34.875 toegekend. Hiervan is voor SPAZIO in 2012 reeds € 121.480 ontvangen. € 18.638 is (naar rato van de kosten) als inkomsten geboekt en € 102.842 als vooruitontvangen subsidie EU. Voor LABO21 zijn nog geen gelden ontvangen. Er is (naar rato van de kosten) € 6.000 als inkomsten geboekt en € 6.000 als nog te ontvangen subsidie EU. Hiernaast is door de Gemeente Amsterdam Stadsdeel Noord een projectsubsidie van € 3.000 toegekend voor twee voorstellingen van ROCCO op 17 en 18 december 2012 (die de bewoners gratis konden bezoeken).

### projectsubsidie (uit private middelen)

In 2011 heeft de Stichting Cinop Centrum een projectsubsidie toegekend van in totaal € 25.000 voor het project International Documentation of Contemporary Dance (IDOCDE). Hiervan is in 2011 reeds € 20.000 ontvangen. In 2011 is (naar rato van de kosten) € 8.000 als inkomsten geboekt; in 2012 € 6.000. Per 31 december 2012 resteert een bedrag van € 6.000 als vooruitontvangen subsidie.

### eigen inkomstenquote

	totale baten	eigen inkomsten	percentage
2009	€ 1.542.403	€ 404.783	26,24%
2010	1.632.615	443.235	27,15%
2011	1.652.964	486.294	29,42%
2012	1.630.016	471.449	28,92%
totaal	<b>€ 6.457.998</b>	<b>€ 1.805.761</b>	<b>27,96%</b>

### resultaat, bestemmingsfonds en reserves

Het resultaat over 2012 is een tekort van € 285.917. De subsidie van het FPK is in 2012 55,75% van de totale baten. Een bedrag van € 165.817, zijnde 55,75% van het (negatieve) saldo uit gewone bedrijfsvoering, is onttrokken aan het bestemmingsfonds FPK. Het restant van het tekort (€ 120.100) is onttrokken aan de algemene reserve. De stand van de algemene reserve vóór 2001 is bovendien apart zichtbaar gemaakt. Dit betreft het eigen vermogen van de stichting dat bij aanvang van het Kunstenplan op 1 januari 2001 al aanwezig was. Het bedrag van de bestemmingsreserve "Philip Morrisprijs" € 22.689 is ongewijzigd. De stand per 31 december 2012 van het eigen vermogen bedraagt € 337.244.

### raad van toezicht

De raad van toezicht is onbezoldigd.

## DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012

---

ACTIVA	2012	2011
<u>vaste activa</u>		
materiële vaste activa	€ 39.930	€ 25.807
<b>totaal vaste activa</b>	<b>€ 39.930</b>	<b>€ 25.807</b>
<u>vlottende activa</u>		
vorderingen	€ 119.333	€ 124.464
liquide middelen	638.768	759.557
<b>totaal vlottende activa</b>	<b>€ 758.101</b>	<b>€ 884.021</b>
<u><b>totale activa</b></u>	<u><b>€ 798.031</b></u>	<u><b>€ 909.828</b></u>



## DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

BATEN	2012	begroting	2011
<b>directe opbrengsten</b>			
publieksinkomsten binnenland	€ 209.852	€ 240.000	€ 205.367
publieksinkomsten buitenland	226.411	125.000	249.981
sponsorinkomsten	3.351	0	0
overige directe opbrengsten	25.785	17.000	22.946
<b>totaal directe opbrengsten</b>	<b>€ 465.399</b>	<b>€ 382.000</b>	<b>€ 478.294</b>
<b>indirecte opbrengsten</b>	€ 50	€ 0	€ 0
<b>subsidies en bijdragen</b>			
structurele subsidie FPK	€ 908.799	€ 851.837	€ 925.320
structurele subsidie gemeente Amsterdam	222.130	200.000	218.850
subsidies uit publieke middelen	27.638	50.000	22.500
subsidies uit private middelen	6.000	0	8.000
<b>totaal subsidies en bijdragen</b>	<b>€ 1.164.567</b>	<b>€ 1.101.837</b>	<b>€ 1.174.670</b>
<b>TOTAAL DER BATEN</b>	<b>€ 1.630.016</b>	<b>€ 1.483.837</b>	<b>€ 1.652.964</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>beheerlasten</b>			
personeelskosten	€ 133.759	€ 165.950	€ 110.559
materiële lasten	217.369	295.000	183.056
<b>totaal beheerlasten</b>	<b>€ 351.128</b>	<b>€ 460.950</b>	<b>€ 293.615</b>
activiteitenlasten			
personeelskosten	€ 983.760	€ 795.453	€ 902.565
materiële lasten	592.558	227.434	377.370
<b>totaal activiteitenlasten</b>	<b>€ 1.576.318</b>	<b>€ 1.022.887</b>	<b>€ 1.279.935</b>
<b>TOTAAL DER LASTEN</b>	<b>€ 1.927.446</b>	<b>€ 1.483.837</b>	<b>€ 1.573.550</b>
<b>SALDO uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>€ -297.430</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 79.414</b>
rentebaten	€ 11.513	€ 0	€ 12.413
bijzondere baten minus lasten	0	0	0
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>€ -285.917</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 91.827</b>
mutatie bestemmingsfonds FPK	56% -165.817	€ 0	56% € 44.456
mutatie ALGEMENE RESERVE	<b>€ -120.100</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 47.371</b>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

---

### **balans**

De materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van € 2.500 in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

De vorderingen, de schulden, de liquide middelen en de overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden.

### **exploitatiekening**

De beheerlasten, de activiteitenlasten, de opbrengsten en de bijdragen worden toegerekend aan de periode waarop deze baten en lasten betrekking hebben.

## TOELICHTING AFWIJKINGEN BEGROTING EN RESULTAAT

---

### algemeen

Voor 2012 was een resultaat van nul begroot; de realisatie is een tekort van € 285.917. De gerealiseerde baten (inclusief € 11.513 rentebaten) zijn € 1.641,529 (begroot was € 1.483.837). De daadwerkelijke lasten bedragen € 1.927.446 (begroot was eveneens € 1.483.837). Achtereenvolgens zal hier een toelichting op worden gegeven.

### baten

In 2012 zijn € 471.449 eigen inkomsten verworven. Dit is 28,92% van het totaal aan baten (exclusief rentebaten). Hiervan zijn € 465.399 directe opbrengsten, € 50 indirecte opbrengsten en € 6.000 subsidies uit private middelen.

### opbrengsten

De directe opbrengsten bestaan voor € 436.263 uit publieksinkomsten (waarvan € 81.449 coproductiebijdragen), voor € 3.351 uit sponsorinkomsten en voor € 25.785 uit overige directe opbrengsten (waarvan € 13.197 workshopinkomsten). Het totaal aan directe opbrengsten is beduidend hoger dan de € 382.000 die voor 2012 was begroot.

### subsidies

Zie het voorwoord.

### beheerlasten

De *personeelskosten voor beheer* zijn € 32.191 lager dan begroot (€ 133.759 gerealiseerd; € 165.950 begroot). Het bedrag dat voor de functie van zakelijke leiding is uitgegeven, ligt boven het niveau van de begroting omdat de betreffende taken (waaronder verkoop) in 2012 door twee freelance medewerkers zijn uitgevoerd (€ 100.233 gerealiseerd; € 75.600 begroot). Vanaf begin 2013 wordt de functie weer vervuld door een vaste full time managing director. Verder is reeds in de jaarrekeningen van voorgaande jaren aangegeven dat de overige personeelslasten voor beheer om een aantal redenen minder goed vergelijkbaar zijn met de begroting. Ten eerste omdat de tourcoördinatie in handen ligt van de productiemanager; haar salaris wordt onder de activiteitenlasten verantwoord. Ten tweede omdat een financieel functionaris is aangetrokken en dit niet in de begroting was voorzien. En daarnaast omdat de salarissen voor marketing onder de activiteitenlasten worden verantwoord (personeelslasten publiciteit), aangezien deze direct met de activiteiten samenhangen. De algemene marketing is opgevat als taak van de managing director.

In 2012 is wederom minder besteed aan *materiële beheerlasten* dan begroot (€ 217.369 gerealiseerd; € 295.000 begroot). Voor huisvesting was € 165.000 begroot; € 59.742 is uitgegeven. Dit is minder dan de € 88.721 in 2011, maar in 2012 is een bedrag van € 11.917 retour ontvangen van het voorschot voor energie in 2011. Bovendien was er door de verhuizing in 2011 enige tijd sprake van dubbele huurlasten. De huur van studio's voor repetities (€ 54.222) is evenals in voorgaande jaren verantwoord onder de materiële activiteitenlasten. De kantoorkosten liggen op het niveau van de begroting (€ 90.504 gerealiseerd; € 90.000 begroot). De stijging ten opzichte van vorig jaar is het gevolg van een verbetering van het systeembeheer in 2012. De kosten voor algemene publiciteit zijn veel hoger dan vorig jaar en zijn ook hoger dan geraamd (€ 57.171 gerealiseerd; € 40.000 begroot). In 2011 is reeds aangegeven dat in de komende jaren meer uitgegeven zou gaan worden aan algemene marketing. In 2012 zijn de website en de huisstijl geprofessionaliseerd en is een begin gemaakt met het vergroten van de algemene naamsbekendheid.

### activiteitenlasten

De *personeelskosten voor activiteiten* zijn in totaal € 188.307 hoger dan begroot (€ 983.760 gerealiseerd; € 795.453 begroot). De kosten voor de artistieke directie liggen iets boven het niveau van de begroting (€ 161.947 gerealiseerd; € 151.200 begroot). De kosten voor het artistieke kader liggen nog iets hoger dan het begrote bedrag (€ 204.544 gerealiseerd; € 182.239 begroot). Voor de creatie van drie nieuwe grotezaalvoorstellingen en een locatieproject (Addio alla Fine op het Holland Festival) is extra freelance personeel aangetrokken. De kosten voor het uitvoerend personeel liggen op het niveau van de begroting (€ 259.828 gerealiseerd; € 263.424 begroot). Voor technisch personeel geldt hetzelfde als voor het artistieke kader: er is extra freelance personeel ingehuurd (€ 121.026 gerealiseerd; € 106.493 begroot). Zoals is aangegeven worden de personele lasten met betrekking tot de marketing verantwoord onder de activiteitenlasten (personeelslasten publiciteit) in plaats van onder de beheerlasten. In de begroting is hiervoor onder de activiteitenlasten geen bedrag opgenomen. Onder de personeelslasten beheer is voor marketing een bedrag van € 50.534 begroot. Het is zinvol het in 2012 gerealiseerde bedrag van € 55.529 hiermee te vergelijken (2011: € 56.841). De kosten voor productiepersoneel zijn hoger dan geraamd (€ 112.422 gerealiseerd; € 91.997 begroot) en veel hoger dan in 2011, omdat een extra full time productie leider is aangenomen voor de Gastkunstenaars (om de ambities voor 2013 vorm te geven) en de Academie (om de EU projecten op het gebied van educatie en onderzoek te leiden). De kosten voor overig personeel zijn in 2012 € 17.347. Hiervoor was niets in de begroting opgenomen; ter vergelijking: in 2011 bedroegen deze kosten € 21.386. Hieronder vallen diverse honoraria die niet goed zijn onder te brengen in de andere categorieën, zoals honoraria voor het verzorgen van inleidingen bij de voorstellingen en diverse lezingen. Als laatste bedragen de eveneens niet begrote overige personeelskosten € 51.117. Hieronder vallen de verplichte afdracht van de



FPK subsidie aan het Omscholingsfonds (€ 21.722), de eigen coaching en scholing van het personeel, de woon-werk reiskosten en de ziekteverzuimverzekeringen.

De *materiële activiteitenlasten* zijn veel hoger dan begroot (€ 592.558 gerealiseerd; € 227.434 begroot) en ook hoger dan in 2011: € 377.370. Wederom is het door het ontbreken van eigen huisvesting voor heel ICK nodig geweest om voor een bedrag van € 54.222 studio's te huren voor de repetities. De besparing op huisvestingskosten (zie de materiële beheerlasten) komt hier in de materiële activiteitenlasten terug als een overschrijding. De voorbereidingskosten (minus studiohuur) zijn € 81.637 hoger dan begroot (€ 244.137 gerealiseerd; € 162.500 begroot). Dit is het gevolg van de eerder genoemde creatie van drie nieuwe grotezaalvoorstellingen, maar met name van het locatieproject Addio alla Fine, dat als onderzoekproject en tevens proeve heeft gediend voor nieuwe creaties vanaf 2013. De uitvoeringskosten zijn ook veel hoger dan begroot (€ 196.218 gerealiseerd; € 34.934 begroot). De uitvoeringskosten betreffen alle kosten gemaakt na de première van een voorstelling. De ervaring van de afgelopen jaren heeft geleerd dat deze veel hoger zijn dan in de begroting is aangegeven, vooral doordat voorstellingen in het buitenland hoge kosten met zich meebrengen. Hier staat tegenover dat de inkomsten uit de verkoop van voorstellingen in het buitenland ook veel hoger zijn dan begroot. Als laatste de kosten voor specifieke publiciteit, die liggen veel hoger dan begroot (€ 80.649 gerealiseerd; € 30.000 begroot) en dan in 2011: € 28.793. In 2012 is de publiciteit rondom voorstellingen vergroot. Zo is er meer geadverteerd in dagbladen en tijdschriften, meer buitenreclame gemaakt en ook op radio en televisie geadverteerd.

## DE TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2012	2011
<b>materiële vaste activa</b>		
zie bijlage 2	<b>€ 44.543</b>	<b>€ 25.807</b>
<b>vorderingen</b>		
debiteuren	€ 31.910	€ 74.205
omzetbelasting	50.253	11.185
nog te ontvangen subsidie FPK	0	4.789
nog te ontvangen subsidie DMO Amsterdam	11.106	10.942
nog te ontvangen subsidie EU	6.000	0
nog te ontvangen rente	11.513	7.919
nog te ontvangen Dioraphte Dansprijs 2011	0	5.000
borgsommen	8.550	8.550
overlopende activa	0	1.874
<b>totaal vorderingen</b>	<b>€ 119.332</b>	<b>€ 124.464</b>
<b>liquide middelen</b>		
kas	€ 1.596	€ 852
betalingen onderweg	0	0
ING 1916972	10.000	10.000
ING 6217136	14.875	8.960
zakelijke spaarrekening ING	612.297	739.745
<b>totaal liquide middelen</b>	<b>€ 638.768</b>	<b>€ 759.557</b>

Alle bankrekeningen zijn vrij opneembaar.

## DE TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA	2012	2011
<b>algemene reserve</b>		
algemene reserve vóór 2001 per 1 januari	€ <b>86.770</b>	€ <b>86.770</b>
algemene reserve vanaf 2001 per 1 januari mutatie boekjaar	€ 247.006 -120.100	€ 199.635 47.371
totaal algemene reserve vanaf 2001 per 1 januari	€ <b>126.906</b>	€ <b>247.006</b>
<b>bestemmingsfonds FPK</b>		
bestemmingsfonds FPK per 1 januari mutatie bestemmingsfonds	€ 266.696 -165.817	€ 222.240 44.456
totaal bestemmingsfonds FPK	€ <b>100.879</b>	€ <b>266.696</b>
<b>overige bestemmingsreserves</b>		
bestemmingsreserve Philip Morris Arts Prize	€ <b>22.689</b>	€ <b>22.689</b>

In 1999 is de Philip Morris Arts Prize toegekend. Deze prijs is als bestemmingsreserve opgenomen.

<b>kortlopende schulden</b>		
crediteuren	€ 292.412	€ 152.690
loonheffingen	27.178	23.716
nog te betalen pensioenpremies	-1.838	-662
vooruit ontvangen subsidie FPK	0	71.430
vooruit ontvangen subsidie Stichting CINOP/EDOCDE	6.000	12.000
vooruit ontvangen subsidie EU /SPAZIO	102.842	0
overlopende passiva	34.193	27.493
totaal kortlopende schulden	€ <b>460.787</b>	€ <b>286.667</b>

### niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De huurverplichting loopt tot en met 31 januari 2013 en wordt daarna voortgezet met stilzwijgende verlenging van 1 jaar en bedraagt voor 2012 € 28.998 per jaar (en daarna € 35.804).

## DE TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

BATEN	2012	begroting	2011
<b>publieksinkomsten binnenland</b>			
kaartverkoop en uitkoopsommen	€ 145.254		€ 143.894
verkoop (programma)boekjes/cd's	1.097		1.435
coproductiebijdragen	51.050		60.000
overige publieksinkomsten	12.451		38
<b>totaal publieksinkomsten binnenland</b>	<b>€ 209.852</b>	<b>€ 240.000</b>	<b>€ 205.367</b>
<b>publieksinkomsten buitenland</b>			
kaartverkoop en uitkoopsommen	€ 196.012		€ 170.066
coproductiebijdragen	30.399		79.915
<b>totaal publieksinkomsten buitenland</b>	<b>€ 226.411</b>	<b>€ 125.000</b>	<b>€ 249.981</b>
<b>sponsorinkomsten</b>			
sponsorbijdragen	€ 3.351		€ 0
<b>totaal sponsorinkomsten</b>	<b>€ 3.351</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>overige directe opbrengsten</b>			
workshops	€ 13.197		€ 14.895
merchandise	362		662
overige directe opbrengsten	12.226		7.389
<b>totaal overige directe opbrengsten</b>	<b>€ 25.785</b>	<b>€ 17.000</b>	<b>€ 22.946</b>
<b>indirecte opbrengsten</b>			
overige indirecte opbrengsten	€ 50		€ 0
<b>totaal indirecte opbrengsten</b>	<b>€ 50</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>structurele subsidie FPK</b>	<b>€ 908.799</b>	<b>€ 851.837</b>	<b>€ 925.320</b>
<b>structurele subsidie gemeente Amsterdam</b>	<b>€ 222.130</b>	<b>€ 200.000</b>	<b>€ 218.850</b>
<b>subsidies uit publieke middelen</b>			
projectsubsidie MDDance	€ 0		€ 22.500
projectsubsidie Gemeente Amsterdam	3.000		0
EU subsidie LABO21	6.000		0
EU subsidie SPAZIO	18.638		0
<b>totaal subsidies uit publieke middelen</b>	<b>€ 27.638</b>	<b>€ 50.000</b>	<b>€ 22.500</b>
<b>subsidies uit private middelen</b>			
bijdrage IDOCDE	€ 6.000	€ 0	€ 8.000

## DE TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN	2012	begroting	2011
<b>beheerlasten: personeelskosten</b>			
zakelijke staf	€ 133.759	€ 165.950	€ 110.559
<b>totaal beheerlasten: personeelskosten</b>	<b>€ 133.759</b>	<b>€ 165.950</b>	<b>€ 110.559</b>
<b>beheerlasten: materiële lasten</b>			
huisvesting	€ 59.742	€ 165.000	€ 88.721
kantoorkosten	90.504	90.000	73.136
algemene publiciteit	57.171	40.000	15.912
afschrijvingskosten	9.952	0	5.287
<b>totaal beheerlasten: materiële lasten</b>	<b>€ 217.369</b>	<b>€ 295.000</b>	<b>€ 183.056</b>
<b>activiteitenlasten: personeelskosten</b>			
artistieke directie	€ 161.947	€ 151.200	€ 154.839
artistiek kader	204.544	182.339	188.177
uitvoerend personeel	259.828	263.424	255.875
technici	121.026	106.493	104.311
publiciteit	55.529	0	56.841
productiepersoneel	112.422	91.997	60.389
overig personeel	17.347	0	21.386
overige personeelskosten activiteiten	51.117	0	60.747
<b>totaal activiteitenlasten: personeelskosten</b>	<b>€ 983.760</b>	<b>€ 795.453</b>	<b>€ 902.565</b>
<b>activiteitenlasten: materiële lasten</b>			
voorbereidingskosten	€ 298.359	€ 162.500	€ 173.456
uitvoeringskosten	196.218	34.934	156.898
publiciteit	80.649	30.000	28.793
afschrijvingskosten	17.332	0	18.223
<b>totaal activiteitenlasten: materiële lasten</b>	<b>€ 592.558</b>	<b>€ 227.434</b>	<b>€ 377.370</b>

## BIJLAGE 1: PRESTATIEOVERZICHT

aantal activiteiten	2012 aantal activiteiten	2012 begrote activiteiten	2011 aantal activiteiten
<b>producties/programma's</b>			
nieuw	4	2	6
reprise	7	1	11
<b>voorstellingen/concerten</b>			
Regio Noord	1	30	1
Regio Oost	4		9
Regio Midden	3		
Regio West	7		5
Regio Zuid	9		9
Amsterdam	18	16	29
Rotterdam	2		1
Den Haag	1		5
Utrecht	3		1
Buitenland	36	40	30
<b>totaal voorstellingen/concerten</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>90</b>
waarvan in de standplaats	18	16	29
<b>overige activiteiten</b>			
educatief	181	25	52
anders	19	10	43
<b>totaal overige activiteiten</b>	<b>200</b>	<b>35</b>	<b>95</b>
aantal activiteiten	2012 aantal bezoeken	2012 begrote bezoeken	2011 aantal bezoeken
<b>voorstellingen/concerten</b>			
Regio Noord	108	6.000	215
Regio Oost	336		728
Regio Midden	974		
Regio West	797		508
Regio Zuid	1.388		2.462
Amsterdam	3.344	3.400	3.796
Rotterdam	323		108
Den Haag	192		596
Utrecht	451		124
Buitenland	13.149	10.000	9.985
<b>totaal voorstellingen/concerten</b>	<b>21.062</b>	<b>19.400</b>	<b>18.522</b>
waarvan in de standplaats	3.344	3.400	3.796
<b>overige activiteiten</b>			
educatief	5.157	625	838
anders	443	500	1.548
<b>totaal overige activiteiten</b>	<b>5.600</b>	<b>1.125</b>	<b>1.192</b>

## BIJLAGE 2: INVESTERINGEN EN AFSCHRIJVINGEN

		aanschaf datum	aanschaf prijs €	afschrijving tot 2012 €	afschrijving 2012 €	afschrijving t/m 2012 €	boekwaarde 31.12.12 €
<b>inventaris en automatisering</b>							
keuken	25%	02.03.11	3.067	639	767	1.406	1.661
telefooninstallatie Candida		01.03.11	2.940	613	2.328	2.940	0
website		31.03.11	8.544	2.115	6.429	8.544	0
Filemaker	33%	19.09.12	3.900	0	429	429	3.471
totaal inventaris en automatisering			<b>18.451</b>	<b>3.367</b>	<b>9.953</b>	<b>13.319</b>	<b>5.132</b>
<b>theatertechniek en studioinrichting</b>							
projector	33%	24.03.09	8.739	7.953	786	8.739	0
dansvloer	33%	13.08.09	11.112	8.260	2.852	11.112	0
geluidsapparatuur	33%	22.03.10	15.000	8.700	4.950	13.650	1.350
videocamera	33%	24.11.11	3.822	105	1.261	1.366	2.456
lichttafel	33%	19.01.12	11.797	0	3.893	3.893	7.904
rookvloeistofmachine	33%	23.01.12	3.261	0	1.076	1.076	2.185
stagedex Rocco	33%	23.04.12	6.250	0	1.547	1.547	4.703
kettinggordijn	33%	21.12.12	16.200	0	0	0	16.200
totaal theatertechniek en studioinrichting			<b>76.181</b>	<b>25.018</b>	<b>16.365</b>	<b>41.383</b>	<b>34.798</b>
<b>transportmiddelen</b>							
Citroën 85-TX-LF	20%	20.02.07	29.098	28.130	968	29.098	0
totaal transportmiddelen			<b>29.098</b>	<b>28.130</b>	<b>968</b>	<b>29.098</b>	<b>0</b>
TOTAAL materiële vaste activa			<b>123.730</b>	<b>65.496</b>	<b>27.286</b>	<b>83.800</b>	<b>39.930</b>